# Innovationer växer inte på träd – från utveckling till omställning

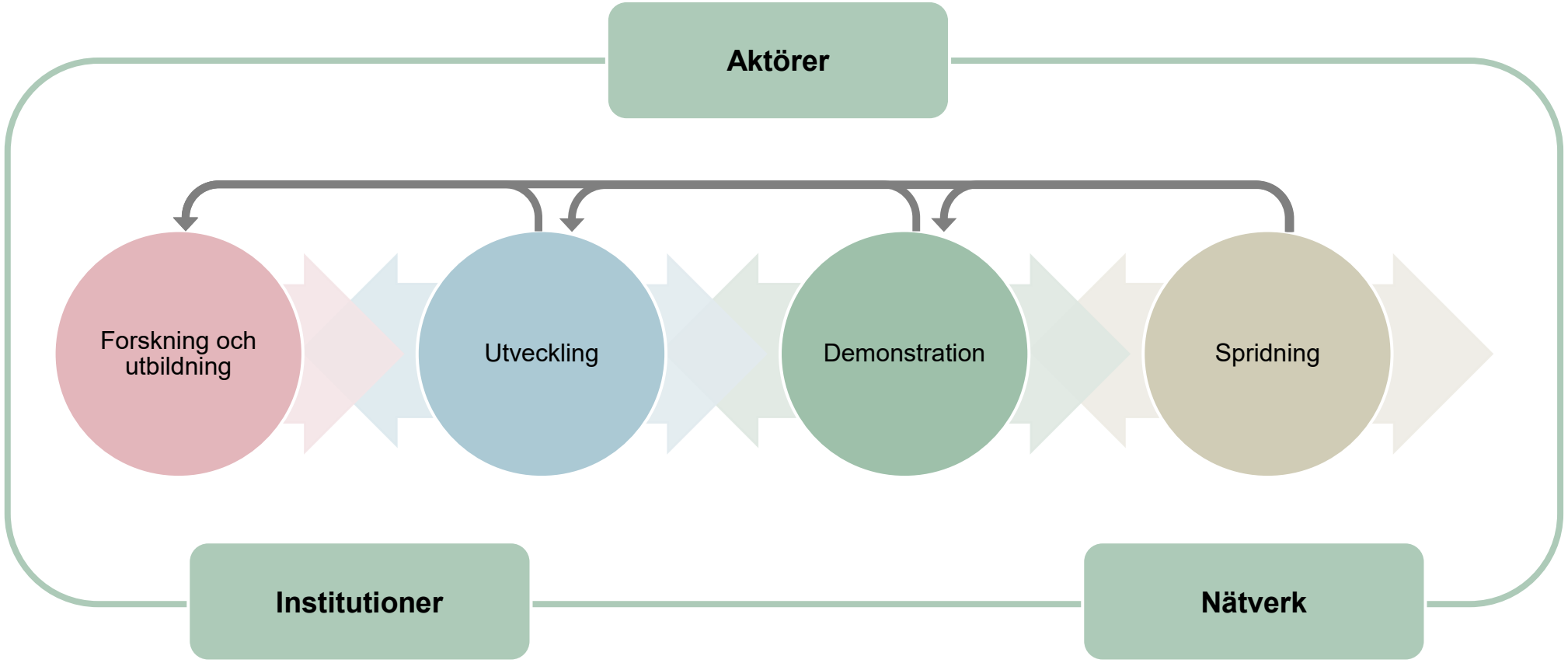
FREDRIC BAUER | BIO+ FRÅN MARK TILL MARKNAD | 2 SEP 2026

VAD ÄR
INNOVATION?

*En innovation är implementeringen av en ny eller signifikant förbättrad produkt (vara eller tjänst), process, marknadsföringsmetod, eller organisationsform i affärsverksamhet, arbetsorganisation eller externa relationer*

OECD, Oslo manual, 2005

# Hur sker innovation?



# Teknologiska innovationssystem (TIS) – sju centrala funktioner för utveckling

1. Kunskapsutveckling & spridning

2. Entreprenöriellt experimenterande

3. Marknadsformering

4. Legitimering

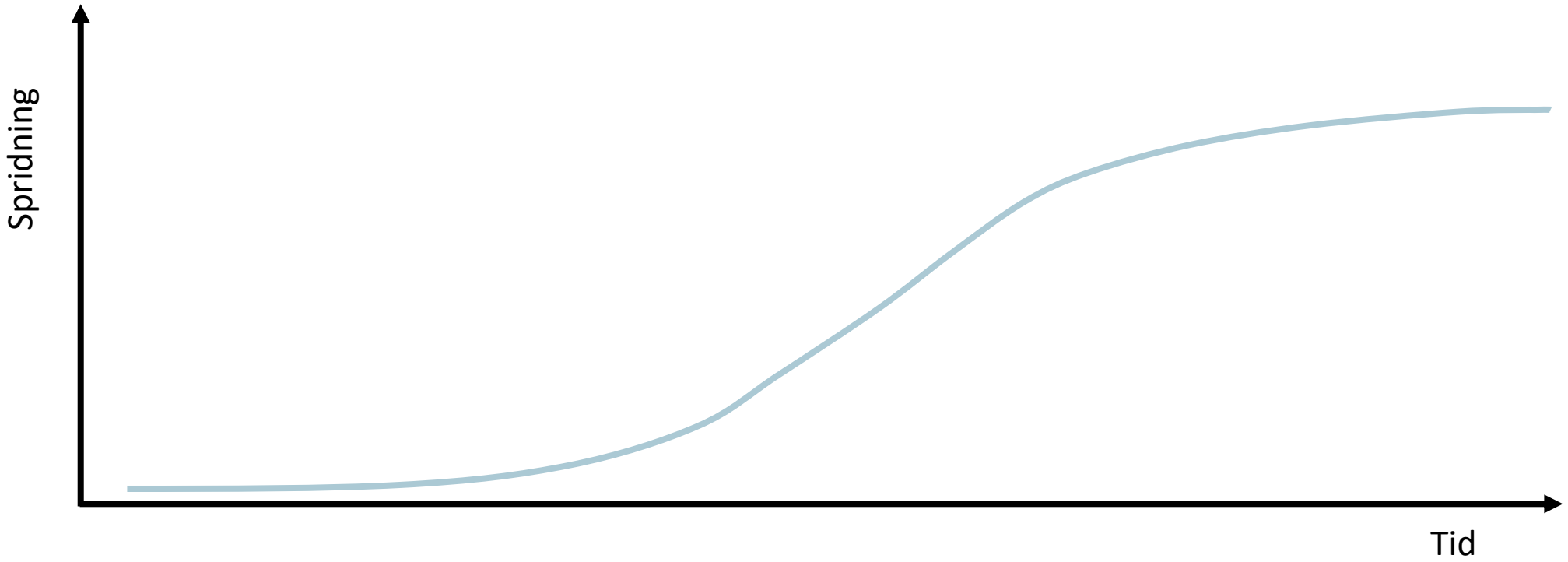
5. Resursmobilisering

6. Vägledning av sökprocessen

7. Positiva externaliteter & skalekonomier

*En svag funktion någonstans bromsar hela systemet. TIS kan vara ett diagnosverktyg för policy.*

# Från upptäckt till marknad




**Formativ fas**

Hög osäkerhet, småskalig experimentering, nisch

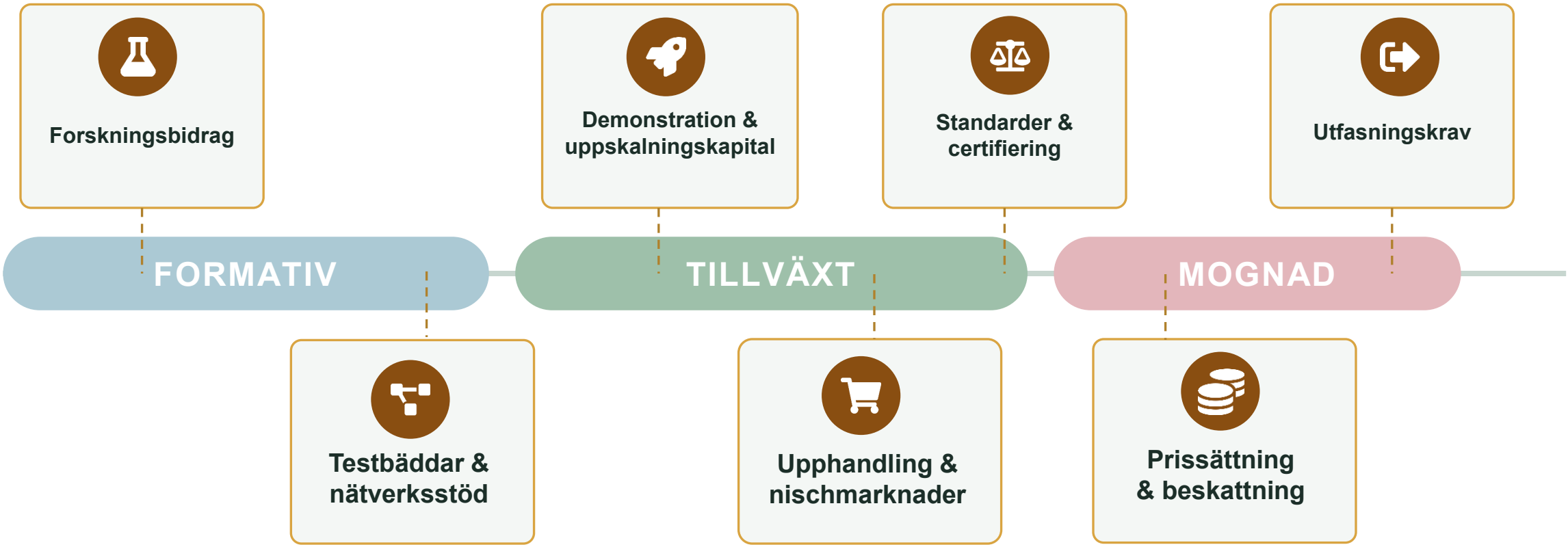
**Tillväxtfas**

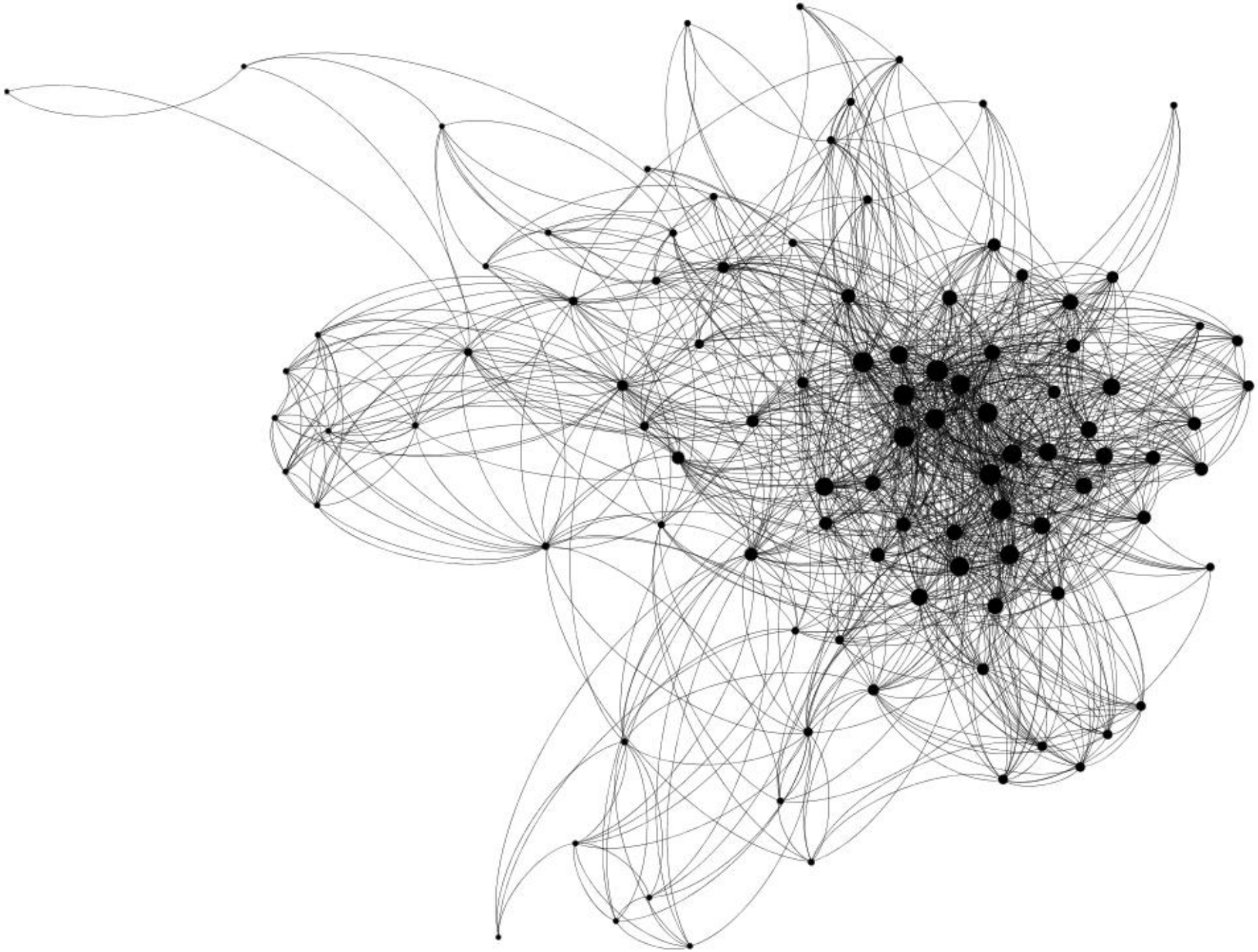
Marknadsformering,, kostnadseffektivisering, infrastruktur

**Mognad**

Diffusion, inlåsning och utfasning av fossilt

# Innovationspolitikens dynamik





# Inga instrument är neutrala

**Välja vinnare eller ge brett stöd**

**Korta politiska cykler och långa teknikcykler**

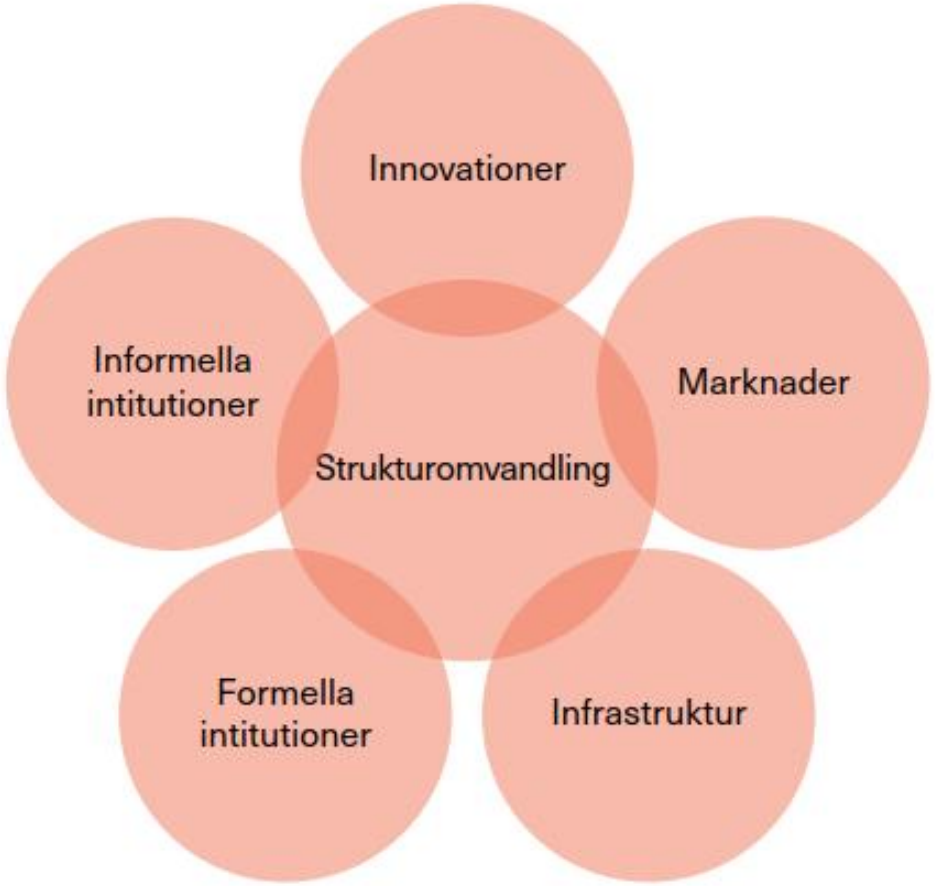
**Samordning och sakägarskap**

**Legitimitet och fördelningseffekter**

**Utvärdering är svårt**

# Innovation bara en del av omställning

- Omställning och strukturomvandling som mål ställer nya krav på innovationspolitiken
- Riktning, lärande och anpassning allt viktigare



LUNDS
UNIVERSITET